

**STRATEGICKÝ ZÁMĚR
vzdělávací a tvůrčí činnosti
Lékařské fakulty UK v Hradci Králové
2016–2020**

PLÁN REALIZACE PRO ROK 2017

V souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách přijala Lékařská fakulta UK v Hradci Králové (dále jen LF HK) tento Plán realizace strategického záměru LF HK pro rok 2017.

Projednáno ve Vědecké radě Lékařské fakulty UK v Hradci Králové dne 6. 12. 2016

VZDĚLÁVACÍ ČINNOST

HLAVNÍ PRIORITY STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU 2016–2020: LF HK JE ATRAKTIVNÍM MÍSTEM PRO STUDIUM VE VŠECH TYPECH AKREDITOVANÝCH STUDIJNÍCH PROGRAMŮ PRO DOMÁCÍ A ZAHRANIČNÍ STUDENTY I PRO POSLUCHAČE V PROGRAMECH CELOŽIVOTNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ.

Cíl 1: LF HK je pro kvalitní uchazeče vyhledávanou vzdělávací institucí.

Dílčí cíle

- Usilovat o výběr kvalitních uchazečů ve všech typech studia.
- Zaměřovat se ve větší míře na propagaci studia na LF HK na středních školách.
- Zvyšovat nabídku akcí, které fakulta organizuje pro potenciální uchazeče.

Nástroje

- Včasné oslovování budoucích zájemců o studium a systematická propagace všech typů studijních programů.
- Účast na domácích a zahraničních veletrzích.
- Organizačně připravit Den otevřených dveří.
- Připravit aktualizované verze informačních materiálů.
- K plnění těchto dílčích cílů využít také moderní komunikační nástroje.

Indikátory

- Počet nově zapsaných studentů bakalářského, magisterského a doktorského studia.
- Počet účastí LF HK na veletrzích a propagačních akcích.

Cíl 2: LF HK se profiluje jako otevřená, výzkumně zaměřená fakulta.

Dílčí cíle

- Dbát o to, aby absolventi studijních programů vedle hlubokého teoretického základu získávali i další znalosti a kompetence, které pro ně budou nejen výhodou v profesním uplatnění, ale také přínosem pro jejich život.
- Ve všech studijních programech zvyšovat podíl vysoce kvalifikovaných, zejména habilitovaných pedagogů.
- Zajistit průběžné vyhodnocování kurikula studijních programů Všeobecné lékařství a Zubní lékařství a možnost jejich aktuální úpravy.

Nástroje

- Podpora badatelských aktivit studentů v rámci vzdělávací činnosti, rozvoj soutěží o nejlepší studentské práce.
- Systematická analýza toho, jak studenti procházejí studijním programem, včetně analýzy příčin jejich předčasného ukončení studia.
- Vytvoření systému pravidelného hodnocení kvality studia absolventy.

Indikátory

- Míra zapojení studentů do vědecké a tvůrčí činnosti.
- Hodnocení výuky studenty.

Cíl 3: LF HK se profiluje jako fakulta, která je atraktivní pro zahraniční studenty a učitele.

Dílčí cíle

- Udržovat a soustavně rozvíjet kvalitu studijních programů pro zahraniční studenty.

- Podporovat mobilitu v rámci programu Erasmus, Fondu mobility Univerzity Karlovy, výzkumných projektů apod.
- Vytvářet strategická partnerství s lékařskými fakultami v zahraničí.

Nástroje

- Aktualizovat smlouvy s agenturami, které spolupracují při přijímání studentů ke studiu v anglickém jazyce.
- Zvyšovat povědomí o fakultě mezi potenciálními uchazeči o studium z řad zahraničních studentů.

Indikátory

- Zastoupení zahraničních studentů na LF HK.

Cíl 4: LF HK rozvíjí koncept specializačního a celoživotního vzdělávání.

Dílčí cíle

- Zkvalitňovat, rozvíjet a propagovat systém specializačního vzdělávání lékařů a zubních lékařů v základních oborech specializačního vzdělávání. Dbát na jeho vazbu k doktorskému studiu.
- Dotvářet systém vzdělávání v oblasti přenosu poznatků a technologií a vzdělávacích aktivit zaměřených na rozvoj kompetencí.
- Rozvíjet programy celoživotního vzdělávání se zaměřením na Univerzitu třetího věku.

Nástroje

- Vytvářet prostředí pro plynulý průběh atestačních zkoušek v základních oborech.
- Začlenění celoživotního vzdělávání do systému vnitřního hodnocení vzdělávací činnosti.

Indikátory

- Počty účastníků jednotlivých forem a typů celoživotního vzdělávání.
- Počty kurzů specializačního a celoživotního vzdělávání lékařů a dalších zdravotnických pracovníků.

Cíl 5: LF HK je místo, kde jsou pro vzdělávání ve výrazné míře využívány moderní metody a technologie.

Dílčí cíle

- Rozvíjet provoz a podporu centrálních instalací e-learningových a databázových prostředků přístupných ze všech platforem, včetně mobilních.
- Rozvíjet *Learning Management* systému *Moodle*, ve kterém jsou dle jednotné koncepce centralizovány všechny elektronické studijní materiály a podklady pro všechny úrovně výuky a vzdělávání.
- Podporovat moderní výukové metody (např. výuka na simulátorech, virtuálních modelech a kazuistikách) tam, kde vhodně doplňují prezenční formu studia, s důrazem na kvalitu jejich využívání a zabezpečení odpovídajícího zázemí.
- Zajistit maximální přístup k informačním zdrojům v elektronické podobě.
- Vytvářet podmínky pro vybudování centra pro výuku na simulátorech.

Nástroje

- Zavedení systému pro finanční, materiální a metodickou podporu e-learningu.
- Tvorba postupů garantujících maximální požadavky na odbornou kvalitu obsahu všech distančních prvků vzdělávání na LF HK a zároveň minimální požadavky na uživatelskou obsluhu.

Indikátory

- Počet uživatelů jednotlivých e-learningových aplikací a dalších distančních prvků ve vzdělávání.
- Počet nově vytvořených nebo aktualizovaných e-learningových prostředků.

Cíl 6: Na LF HK existuje systém hodnocení kvality vzdělávací činnosti.

Dílčí cíle

- Vytvořit komplexní systém hodnocení kvality vzdělávací činnosti, který bude vhodně doplňovat celouniverzitní hodnocení.
- Dále rozšiřovat a zkvalitňovat hodnocení výuky studenty a absolventy.
- Vytvořit institucionální zázemí pro zavedení institucionální akreditace na základě novely zákona o vysokých školách.
- Dbát na to, aby mechanismy hodnocení a evaluací byly efektivní a nebyly nadbytečně zatěžující.

Nástroje

- Podpora počítačových systémů antiplagiátorské kontroly prací studentů a zaměstnanců LF HK.
- Zavedení elektronických systémů komplexního hodnocení výuky studentů.

Indikátory

- Efektivní systém hodnocení výuky studenty a absolventy, který poskytuje informace o kvalitě a zabezpečení vzdělávací činnosti.

DOKTORSKÉ STUDIUM

HLAVNÍ PRIORITY STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU 2016–2020: LF HK KLADE VELKÝ DŮRAZ NA DOKTORSKÉ STUDIUM.

Cíl: LF HK je kvalitním centrem doktorského studia, které posiluje excelenci a mezinárodní přesah svých doktorských studijních programů.

Dílčí cíle

- Získávat kvalitní absolventy pro doktorské studium na LF HK, a to jak z řad vlastní fakulty, tak z jiných vysokých škol včetně zahraničních.
- Zapojovat studenty do grantových projektů pod vedením školitele.
- Rozvíjet mezinárodní výměnu studentů doktorských studijních programů s důrazem na kvalitní vědeckou spolupráci.
- Soustavně zlepšovat podmínky a finanční zabezpečení studentů doktorských studijních programů.
- Zvyšovat míru úspěšného dokončování doktorského studia.

Nástroje

- Zpracování analýzy doktorského studia s důrazem na jeho kvalitu a přijetí potřebných opatření na základě jejích výsledků.
- Definice minimálních standardů práce s doktorandy a jejich plnění v praxi.
- Vymezení požadavků na školitele garantujících jejich vysokou odbornost.

- Přijetí opatření ke zvýšení počtu zahraničních stáží, které absolvují doktorandi během studia.
- Rozšiřování nástrojů pro informování uchazečů o nabídce doktorských studijních programů na LF HK.
- Sjednocení systémů pro evidenci stáží DSP ve spolupráci oborových rad, Studijního oddělení a Grantového a zahraničního oddělení děkanátu.

Indikátory

- Počet a kvalita výsledků vědecké práce doktorandů.
- Počet a charakter stáží studentů DSP.

VĚDECKÁ, VÝZKUMNÁ A VÝVOJOVÁ ČINNOST

HLAVNÍ PRIORITA STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU 2016–2020: LF HK JE MEZINÁRODNĚ UZNÁVANÁ FAKULTA S ŠIROKÝM SPEKTRUM KVALITNÍCH VĚDNÍCH OBORŮ.

Cíl 1: LF HK náleží mezi špičkové evropské lékařské fakulty.

Dílčí cíle

- Zaměřit se na podporu mladých akademických a vědeckých pracovníků.

Nástroje

- Snižování zátěže řešitelů výzkumných projektů a grantů spojené s jejich administrací.

Indikátory

- Počet a kvalita výsledků vědecké a tvůrčí činnosti pracovníků LF HK.

Cíl 2: LF HK má vytvořen systém, kterým zabezpečuje rozvoj své vědecké a tvůrčí činnosti.

Dílčí cíle

- Zavádět vnitřní systém hodnocení kvality vědecké a tvůrčí práce jednotlivých oborů, který při zohlednění specifik hodnocených oborů umožní identifikaci jejich silných a slabých stránek a dále zkvalitní strategické řízení této oblasti.
- Výrazně zvýšit aktivitu a úspěšnost LF HK v grantových projektech, definovat hlavní oblasti, které je třeba posílit, aby se aktivita zvýšila.

Nástroje

- Analýzy výstupů vědecké práce jednotlivých pracovišť a oborů.
- Systém finančního ocenění kvalitní publikační aktivity.

Indikátory

- Počet a kvalita vědeckých výsledků.

Cíl 3: LF HK přispívá k řešení naléhavých společenských problémů a podporuje aplikaci výsledků vědecké a tvůrčí činnosti.

Dílčí cíle

- Průběžně reagovat na měnící se společenskou poptávku po pracovnících v jednotlivých zdravotnických profesích, které LF HK vychovává.

Nástroje

- Identifikace oborů s výrazným aplikačním potenciálem a oborů s dopadem na řešení nových příležitostí a hlavních rizik v současném světě.

Indikátory

- Počet a kvalita projektů realizovaných ve spolupráci s veřejnou, komerční a neziskovou sférou, především objem získaných finančních prostředků, poskytnuté odborné a expertní služby.

TŘETÍ ROLE

HLAVNÍ PRIORITY STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU 2016–2020: LF HK JE INSTITUCÍ S VYSOKOU CELOSPOLEČENSKOU AUTORITOU.

Cíl 1: LF HK je místem pro setkávání členů akademické obce a širší veřejnosti.

Dílčí cíle

- Prohlubovat spolupráci s ústavy Akademie věd České republiky, s ostatními fakultami UK a dalšími vysokými školami, fakultními nemocnicemi, zvláště s Fakultní nemocnicí Hradec Králové a Fakultou vojenského zdravotnictví Univerzity obrany, Univerzitou Hradec Králové, veřejnými institucemi, samosprávami, stavovskými a odbornými společnostmi, jakož i se soukromou sférou.

Nástroje

- Pořádání vědeckých seminářů, workshopů a konferencí k významným vědeckým úspěchům a počínům LF HK i k aktuálním problémům a závažným otázkám dnešního světa, včetně jejich přiměřené medializace.

Indikátory

- Společenský ohlas akcí pořádaných LF HK.

Cíl 2: LF HK je otevřená, moderní instituce, která je takto dlouhodobě vnímána veřejností.

Dílčí cíle

- Posilovat pozitivní vnímání LF HK a celé Univerzity Karlovy na veřejnosti.
- Zařadit se mezi nejvýznamnější vzdělávací a vědecké instituce v regionu.

Nástroje

- Zvýšení efektivity informační a propagační činnosti LF HK.
- Vydávání časopisu SCAN (ve spolupráci s Fakultní nemocnicí Hradec Králové).

Indikátory

- Sledovanost dění na LF HK v tradičních i nových médiích.

SPOLEČENSTVÍ LIDÍ

HLAVNÍ PRIORITY STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU 2016–2020: LF HK JE SPOLEČENSTVÍ STUDENTŮ, AKADEMICKÝCH A VĚDECKÝCH PRACOVNÍKŮ I DALŠÍCH ZAMĚSTNANCŮ A ABSOLVENTŮ, KTERÉ JE CHARAKTERIZOVÁNO SOUNÁLEŽITOSTÍ SE SVOU ALMA MATER.

Cíl 1: Na LF HK existuje otevřená komunikace a sounáležitost mezi lidmi, kteří zde působí.

Dílčí cíle

- Podporovat sounáležitost studentů, zaměstnanců i absolventů s LF HK a loajalitu vůči ní.
- Zlepšovat vzájemnou komunikaci studentů a zaměstnanců a posilovat jejich informovanost o dění na LF HK i na celé Univerzitě Karlově.
- Zajistit podmínky pro sport a další aktivity podporující zdravý životní styl.
- Podporovat společenský život na LF HK.

Nástroje

- Rozšířit využívání nových informačních technologií, nových médií a sociálních sítí pro komunikaci uvnitř LF HK i směrem k veřejnosti.
- Podpora studentských spolků a organizací – finanční podpora v rámci rozpočtu LF HK, spolupráce při organizačním zajištění studentských akcí.
- Setkávání vedení fakulty se zástupci studentských organizací.
- Podpora celofakultních společenských aktivit.

Indikátory

- Podíl studentů zapojených do akademického života LF HK.

Cíl 2: LF HK je instituce, která zabezpečuje důstojné podmínky pro všechny zaměstnance (akademické, vědecké i další pracovníky) a pomáhá jim cílenou sociální politikou.

Dílčí cíle

- Rozvíjet systém zaměstnaneckých benefitů a dalších forem péče o zaměstnance.

Nástroje

- Podpora dalšího vzdělávání a odborného růstu pracovníků LF HK.
- Úprava pravidel pro čerpání ze sociálního fondu LF HK.

Indikátory

- Počet vzdělávacích akcí pro zaměstnance a počet účastníků tohoto vzdělávání.

Cíl 3: LF HK je instituce, která systematicky podporuje své studenty, oceňuje jejich výsledky a je otevřena jejich různým skupinám a aktivitám.

Dílčí cíle

- Podporovat studenty v zapojování do meziuniverzitních a mezinárodních soutěží a v jejich úspěšné reprezentaci LF HK.
- Zlepšovat informační a poradenské služby pro uchazeče a studenty.

Nástroje

- Podpora a motivace studentů prostřednictvím stipendií za vynikající studijní výsledky, výzkumnou, vývojovou a inovační činnost, vynikající umělecké, sportovní výsledky a prostřednictvím mimořádných stipendií spojených s tíživou sociální situací.

- Udílení fakultních prestižních cen studentům s mimořádnými výsledky v oblasti studia, výzkumu, umění, sportu a dalších oblastech hodných zřetele.
- Rozvoj informačních, poradenských a dalších služeb zaměřených na podporu studentů, pravidelné hodnocení jejich kvality a efektivity.

Indikátory

- Objem finančních prostředků vynaložených na jednotlivé typy stipendií a ceny pro studenty.

Cíl 4: Společenství LF HK tvoří nejen její studenti a zaměstnanci, ale i její absolventi a přátelé.

Dílčí cíle

- Vytvořit strategii LF HK pro komunikaci s absolventy.
- Ve spolupráci s absolventy podporovat propagaci a šíření dobrého jména LF HK.

Nástroje

- Využívání odborníků z řad absolventů pro obohacení vzdělávací činnosti LF HK.
- Vytvoření vhodného prostředí pro komunikaci s absolventy.
- Vytvoření komunikační platformy v rámci sociálních sítí pro uchazeče a studenty všech studijních programů.

Indikátory

- Existence prostředí pro komunikaci s absolventy.
- Existence sociálních sítí pro studenty a uchazeče.

ZABEZPEČENÍ ČINNOSTÍ

HLAVNÍ PRIORITY STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU 2016–2020: LF HK JE SILNÁ VEŘEJNÁ INSTITUCE S MODERNÍM STRATEGICKÝM ŘÍZENÍM, EFEKTIVNÍM HOSPODAŘENÍM A KVALITNÍ INFRASTRUKTUROU.

Cíl 1: Na LF HK se v rámci akademické samosprávy vhodně uplatňují prvky strategického řízení.

Dílčí cíle

- Zkvalitňovat a zefektivňovat činnost děkanátu jako služby akademickému společenství tak, aby se akademičtí a vědečtí pracovníci LF HK v maximální míře mohli věnovat svým hlavním činnostem.
- Zlepšit povědomí pracovníků LF HK o podmínkách uzavírání smluvních vztahů v návaznosti na změny v obecně závazných předpisech.
- Informovat všechny zaměstnance o legislativních změnách, vyplývajících z novelizace zákona o vysokých školách.

Nástroje

- Efektivní využívání moderních nástrojů, spojených s digitalizací veřejné správy.
- Vytvoření systémů pro zvyšování odborných znalostí pracovníků v administrativních činnostech.

- Aktualizace všech předpisů LF HK včetně úpravy jejich třídění – cílem je větší transparentnost pro všechny uživatele.
- Ověření právního povědomí zaměstnanců, vyplývající z jejich pracovního zařazení.

Indikátory

- Zřízení elektronického prostředí pro zadávání veřejných zakázek.
- Zavedení elektronického systému spisové služby.

Cíl 2: LF HK rozšiřuje svoje zahraniční aktivity ve vědecké i výukové činnosti.

Dílčí cíle

- Prohlubovat meziuniverzitní spolupráci a modernizovat její formy, navazovat strategická partnerství.
- Zlepšovat podmínky pro rozvoj studijní, vědecké a tvůrčí činnosti na mezinárodní úrovni, intenzivně se zapojovat do mezinárodních projektů.

Nástroje

- Uzavírání dohod a smluv o spolupráci se zahraničními partnery.

Indikátory

- Počty vyjíždějících a přijíždějících studentů a akademických pracovníků v rámci různých mobility programů a meziuniverzitní spolupráce.
- Počty podaných projektů s účastí zahraničních subjektů.

Cíl 3: LF HK je ekonomicky stabilní institucí.

Dílčí cíle

- Dále zefektivňovat hospodaření LF HK.

Nástroje

- Zajištění zázemí pro řízení, koordinaci a administraci velkých projektů z Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání.
- Identifikace činností, které je výhodné zajišťovat centrálně, provádění ostatních důsledně decentralizovaným způsobem.

Indikátory

- Přínos projektů podpořených z Evropských strukturálních a investičních fondů.

Cíl 4: LF HK buduje kvalitní infrastrukturu a moderní zázemí pro všechna pracoviště.

Dílčí cíle

- Ve spolupráci s Farmaceutickou fakultou UK připravit dokončení výstavby Výukového a výzkumného centra Univerzity Karlovy v Hradci Králové.
- Modernizovat přístrojové a další vybavení (laboratoře, posluchárny, atd.) s podporou mezioborového využití špičkových přístrojů.
- Koordinovat provozně-technické řízení budovy mezi LF HK a FaF HK.

Nástroje

- Realizace projektů Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání.
- Aktualizace Plánu krizové připravenosti fakulty.

- Příprava dokumentace pro pokračování výstavby Výukového a výzkumné centra Univerzity Karlovy v Hradci Králové.

Indikátory

- Realizace dílčích investičních akcí.

Cíl 5: LF HK buduje moderní vybavení v oblasti informačních a knihovnických systémů a služeb.

Dílčí cíle

- Modernizovat hardwarové vybavení a síťovou infrastrukturu i služby.
- Rozvíjet knihovnicko-informační systémy a služby.
- Podporovat publikování výsledků vědecké práce v časopisech s otevřeným přístupem (Open access).
- Zvyšovat informovanost o predátorských časopisech.

Nástroje

- Rozšíření informačního systému o nové funkcionality a moduly, zejména v oblasti vědy, výzkumu, inovací, zahraničních vztahů, podpůrných agend a řešení pro oblast spisové služby.
- Zpřístupnění většího množství agend pro mobilní zařízení.
- Optimalizace výběru a zpřístupňování elektronických informačních zdrojů.

Indikátory

- Rozsah integrace klíčových agend do informačního systému a zpřístupnění nejvíce používaných částí pro mobilní zařízení.
- Počet a kvalita využívaných elektronických informačních zdrojů (databází).

V Hradci Králové dne 1. 12. 2016

Prof. MUDr. RNDr. Miroslav Červinka, CSc.
Děkan