



UNIVERZITA KARLOVA
Lékařská fakulta
v Hradci Králové

STRATEGICKÝ ZÁMĚR LÉKAŘSKÉ FAKULTY V HRADCI KRÁLOVÉ
NA OBDOBÍ 2021–2025

STRATEGICKÝ ZÁMĚR LÉKAŘSKÉ FAKULTY V HRADCI KRÁLOVÉ NA OBDOBÍ 2021-2025

Preambule:

Strategický záměr LF HK na období 2021-2025 navazuje na dlouhodobé záměry fakulty z minulých období, o čemž svědčí formulace vizí fakulty. Zároveň upřesňuje strategické cíle budoucího rozvoje v souladu s nároky, které klade na činnosti fakulty aktuální doba a problematika současného společenského vývoje.

Lékařská fakulta v Hradci Králové je hrdá na to, že je součástí Univerzity Karlovy. Náš strategický záměr rozvíjí myšlenky univerzitní strategie, doplňuje je a konkretizuje pro podmínky LF HK. Specifikuje jedenáct strategických priorit, v nichž jsou tematicky zachyceny všechny podstatné činnosti v období 2021-2025.

Nedílnou součástí Strategického záměru je příloha, ve které jsou rozpracované strategické priority do cílů a opatření k jejich realizaci. Výsledné indikátory a popis výsledků upřesňují cíl, ke kterému bude další rozvoj na fakultě směřovat.

Každý rok bude provedena aktualizace této strategie a upřesnění popsanych záměrů. Kromě plánu činností bude vždy na konci sledovaného období provedeno vyhodnocení postupů a dosažených výsledků.

Ve Strategickém záměru jsou uvedeny aktivity a činnosti, k nimž již několik let směřujeme. Aby došlo k naplnění Strategického záměru LF HK na období 2021-2025, je třeba, aby odpovědné osoby neustále konzultovaly, vysvětlovaly a rovněž naslouchaly všem zájmovým skupinám osob, které se s činností fakulty setkávají a se kterými je třeba další vývoj na fakultě komunikovat. Tím se bude strategie konfrontovat se skutečnou realitou, bude se dále obohacovat o další podněty, protože jedině aktivní lidé a jejich práce mohou posunovat vývoj na fakultě kupředu.

Poslání fakulty:

Výuka a výchova budoucích lékařů a zdravotníků všestranně připravených pro výkon povolání ve zdravotnictví. Plnit funkci výukového, vědeckého a společenského centra evropského významu.

Vize fakulty:

LF HK chce být fakultou, která

- Vychovává absolventy kvalitně připravené pro praxi
- Realizuje vědeckou a výzkumnou činnost na mezinárodní úrovni
- Vytváří kolegiální a tvůrčí akademické prostředí
- Podporuje internacionalizaci ve výuce i vědecké činnosti
- Reflektuje potřeby společnosti při dodržování akademických a demokratických principů
- Je nedílnou a respektovanou součástí Univerzity Karlovy

Strategické priority LF HK:

- 1) *Kvalitní, moderní výuka a všestranné vzdělávání studentů v akreditovaných pregraduálních a postgraduálních studijních programech.*
- 2) *Rozvoj specializačního vzdělávání lékařů.*
- 3) *Naplňování třetí role univerzity a rozvoj celoživotního vzdělávání.*
- 4) *Kvalitní výzkum se snahou o prioritní výsledky a s efektivním využitím současných fakultních zdrojů a kapacit.*
- 5) *Příprava a realizace dalších etap výstavby Kampusu Univerzity Karlovy v Hradci Králové (Mephared 2)*
- 6) *Posílení mezinárodních aktivit.*
- 7) *Rozvíjení a efektivní využívání moderních informačních technologií a systémů ve vzdělávání, vědě a managementu fakulty.*
- 8) *Efektivní hospodaření, ekonomická stabilita, špičková infrastruktura a moderní strategické řízení.*
- 9) *Systematická práce s lidmi, akademické prostředí příjemné pro zaměstnance a studenty.*
- 10) *Rozvíjení spolupráce se strategickými partnery*
- 11) *Posilování pozitivního vnímání fakulty jako vzdělávací, výzkumné a odborné prestižní instituce regionu východních Čech veřejností.*

Strategické cíle v rámci priorit LF HK:

Priorita č. 1: Kvalitní, moderní výuka a všestranné vzdělávání studentů v akreditovaných pregraduálních a postgraduálních studijních programech (zodpovídají studijní proděkan):

1. Systematická propagace všech nabízených akreditovaných studijních programů na LF HK s ohledem na charakter daných programů a geografických regionů, ze kterých pocházejí potenciální uchazeči
2. Spravedlivé a transparentní přijímací řízení do všech studijních programů
3. Vypracování variant odlišných forem přijímacího řízení a zakotvení podmínek pro jejich použití
4. Průběžné změny formátu a náplně kurikula všech akreditovaných studijních programů v závislosti na požadovaných kompetencích absolventů s reflexí aktuálních požadavků společnosti, s prioritou magisterských programů
5. Příprava podmínek pro zavedení a akreditování bakalářských studijních programů podle aktuálního společenského a odborného požadavku, s ohledem na možnosti dalšího rozvoje fakulty

6. Vytváření podmínek pro všestranné sebevzdělávání a rozvoj pedagogických dovedností všech akademických pracovníků
7. Systematická práce se všemi studenty od jejich nástupu ke studiu až po úspěšné zakončení studia s cílem snížení jejich studijní neúspěšnosti, individualizace a intenzifikace práce s nadprůměrně nadanými studenty
8. Zvyšování atraktivity doktorských studijních programů a jejich racionalizace včetně využívání prostředků institucionální podpory na univerzitní i fakultní úrovni

Priorita č. 2: Rozvoj specializačního vzdělávání lékařů (zodpovídá proděkan pro specializační vzdělávání lékařů):

1. Podpora zachování současného rozložení specializačního vzdělávání mezi lékařskými fakultami a IPVZ
2. Sjednocení úrovně náročnosti požadavků a podmínek na všech lékařských fakultách při zkouškách po kmeni i při atestacích
3. Zkvalitňovat a rozvíjet systém specializačního vzdělávání lékařů a zubních lékařů v základních oborech specializačního vzdělávání
4. Zajištění návaznosti na pregraduální výuku na lékařské fakultě
5. Podporovat profesní růst administrativních pracovníků, zabezpečujících specializační vzdělávání lékařů
6. Zajištění postupné digitalizace archivu spisů jednotlivých školenců

Priorita č. 3: Naplňování třetí role univerzity a rozvoj celoživotního vzdělávání (zodpovídají studijní proděkani):

1. Pozitivní působení LF HK na širokou veřejnost
2. Zvýšení efektivity informační a osvětové činnosti LF HK
3. Spolupráce s regionálními institucemi na společensko-kulturních a vzdělávacích akcích
4. Spolupráce s UK na společenských a osvětových aktivitách
5. Organizování Univerzity 3. věku
6. Systematická práce se zájemci o studium na LF HK (prázdninové kurzy)
7. Systematická spolupráce s absolventy LF HK k naplnění vize rozvoje fakulty

Priorita č. 4: Kvalitní výzkum se snahou o prioritní výsledky a s efektivním využitím současných fakultních zdrojů a kapacit (zodpovídají proděkan pro vědeckou činnost a proděkan pro doktorské studijní programy a výuku bakalářských programů):

1. Definování a podpora vědecko-výzkumných směrů
2. Zřízení vědeckého portálu LF HK
3. Zvýšení publikačního výkonu v prestižních mezinárodních periodikách v kategoriích Q1, Q2
4. Zavedení systému pravidelné vědecko-výzkumné evaluace jednotlivých pracovišť a akademických pracovníků LF HK
5. Zlepšování infrastruktury pro efektivní podporu vědecko-výzkumné činnosti fakulty.
6. Kontinuální aktualizace požadavků pro akademická kvalifikační řízení (habilitační a jmenovací).
7. Zvyšování kvality studia v DSP a vytváření příznivých socioekonomických podmínek doktorandů.
8. Zvyšování úspěšnosti v získávání grantové podpory výzkumných projektů
9. Podpora dalšího rozvoje studentské vědecké a odborné činnosti
10. Prohloubení spolupráce s prestižními univerzitními zahraničními institucemi ve výzkumu a výchově studentů doktorských studijních programů
11. Prohloubení spolupráce s lékařskými fakultami při sestavování nových oborových rad a zapojení do vybraných, již fungujících oborových rad, společných pro více LFUK i jiných univerzit.

Priorita č. 5: Příprava a realizace dalších etap výstavby Kampusu Univerzity Karlovy v Hradci Králové – Mephared 2 (zodpovídá děkan fakulty):

1. Příprava stavby Kampusu Univerzity Karlovy v Hradci Králové
2. Získání finančních zdrojů pro stavbu Kampusu
3. Realizace stavby Kampusu Univerzity Karlovy v Hradci Králové
4. Uvedení Kampusu Univerzity Karlovy v Hradci Králové do provozu

Priorita č. 6: Posílení mezinárodních aktivit (zodpovídá proděkan pro zahraniční styky a vnější vztahy):

1. Zlepšování podmínek pro rozvoj studijní a vědecké činnosti na mezinárodní úrovni
2. Podpora zapojování zaměstnanců do mezinárodních projektů
3. Rozvíjení efektivní spolupráce s Mayo Clinic.
4. Podpora sdílení kvalitních prioritních studijních materiálů v rámci 4EU+
5. Rozšiřování spolupráce s univerzitami mimo EU
6. Organizační podpora mobility
7. Prezentace realizovaných mobilit

Priorita č. 7: *Rozvíjení a efektivní využívání moderních informačních technologií a systémů ve vzdělávání, vědě a managementu fakulty (zodpovídá proděkan pro technický rozvoj a informatiku):*

1. Systematická podpora tvorby kvalitních multimediálních studijních materiálů a jejich efektivního využívání.
2. Podpora tvůrců studijních materiálů prostřednictvím CPMV, rozvoj CPMV
3. Systematická podpora a další rozvoj Simulačního centra a efektivní zařazení „simulační medicíny“ do praktické výuky
4. Zavádění nových výukových metod pro efektivní rozvoj odborných dovedností, komunikačních a rozhodovacích schopností a kompetencí absolventů
5. Systematická modernizace a efektivní správa technických prostředků pro zajištění všech forem výuky a práce ve „virtuální kanceláři“
6. Optimalizace administrativních procesů a souvisejících informačních systémů
7. Soustavná aktualizace webových portálů fakulty a jejich vazby na podporované sociální sítě

Priorita č. 8: *Efektivní hospodaření, ekonomická stabilita, špičková infrastruktura a moderní strategické řízení (zodpovídá tajemnice):*

1. Efektivní plánování, využívání a analýzy finančních zdrojů v návaznosti na přijatou strategii
2. Analýza využití stávajících prostor po dokončení výstavby Kampusu
3. Adaptace budov, využívaných i po dokončení výstavby Kampusu (navazuje na SC2)
4. Spolupráce na vybudování výukové základny ve FN HK, revitalizace současných výukových prostor v areálu nemocnice
5. Efektivní údržba prostor pro vzdělávání a výzkum, které budou využívány fakultou do doby stěhování do nového Kampusu

Priorita č. 9: *Systematická práce s lidmi, akademické prostředí příjemné pro zaměstnance a studenty (zodpovídá děkan):*

1. Profil vedoucího zaměstnance
2. Zpracování systému získávání a dalšího rozvoje zaměstnanců pro práci na fakultě
3. Podpora zvyšování kvalifikace zaměstnanců
4. Vytvoření systému pravidelného hodnocení zaměstnanců v návaznosti na strategické cíle fakulty

5. Aktualizace motivačního systému zaměstnanců
6. Spolupráce se studenty, absolventy
7. Podpora vnitřní fakultní komunikace

Priorita č. 10: Rozvíjení spolupráce se strategickými partnery (zodpovídá děkan):

1. Optimalizace personální politiky, pracovních úvazků a pracovní náplně pracovníků LF HK a Fakultní nemocnice Hradec Králové na klinických pracovištích
2. Spolupráce ve vědě a výzkumu LF HK a Fakultní nemocnice Hradec Králové
3. Optimalizace struktury společných pracovišť LF HK a Fakultní nemocnice Hradec Králové
4. Prohloubení a stabilizace spolupráce LF HK a Fakulty vojenského zdravotnictví UO
5. Prohloubení spolupráce s Univerzitou Hradec Králové
6. Spolupráce s Farmaceutickou fakultou Hradec Králové
7. Prohloubení spolupráce se smluvními nemocnicemi (mimo FN HK)
8. Prohloubení vědecko-výzkumné spolupráce s komerčními subjekty
9. Zapojení do rozvojových aktivit ve prospěch vysokého školství v rámci regionu

Priorita č. 11 Posilování pozitivního vnímání fakulty jako vzdělávací, výzkumné a odborné prestižní instituce regionu východních Čech veřejností (zodpovídá proděkan pro zahraniční styky a vnější vztahy):

1. Rozvíjení spolupráce s veřejnoprávními médii
2. Rozvíjení spolupráce s regionálními kulturně vzdělávacími organizacemi
3. Zapojení do akcí na popularizaci vědy
4. Podpora akcí propagujících zdravý životní styl a prevenci
5. Koncepce a strategický plán kampaní k propagaci fakulty
6. Nastavení pravidel pro jednotný vizuální styl prezentace navenek
7. Vymezení činností a další rozvoj OPR
8. Propagační předměty

V Hradci Králové dne 24. 5. 2021

Prof. MUDr. Jiří Mand'ák, Ph.D.

děkan

Strategický záměr včetně přílohy byl projednán a schválen v orgánech fakulty následovně:

Vědecká rada LF HK dne 1. 6. 2021

.....
prof. MUDr. Jiří Mand'ák, Ph.D.
děkan

Akademický senát LF HK dne 7. 6. 2021

.....
prof. RNDr. Jan Krejsek, CSc.
předseda